

Nov, 1998 "Äripäev"

Kes on finantsjuht?

Finantsjuhi pädevusse kuulub "kõigest" kolm otsustusvaldkonda: investeerimine, finantseerimine ning dividendipoliitika. Kui ettevõtte tegevuse eesmärgiks on firmaväärtuse maksimeerimine, on finantsjuhi missiooniks eesmärgist lähtuvate ettepanekute genereerimine ning otsuste elluviimine.

Investeerimine

Investeerimisotsused tulenevad küsimusest: kuidas kõige otstarbekamalt kasutada ettevõtte piiratud ressursse; mis, nagu teada, on alati piiratud. Millised projektid vastu võtta, millised hüljata? Siin tuleb finantsjuhil hinnata nii jooksvate, kui ka uute projektide tasuvust. Projektid võivad olla rahavooge genereerivad (uus ettevõtte, laiendus, osaluse ost, vm.); kokkuhoidu võimaldavad (renoveerimine, asendamine, ajastamine, jm.); erineva kestvusega: kas osta uus auto või kasutatud, soetada odavam või kallim sisseseade?; või hoopiski erineva iseloomuga: osta või rentida(liisida)? Finantsjuhi "rida" on projekte võrrelda, hinnates rahavoogude kujunemist, riskifaktoreid ning kokkuvõtvaid tasuvusnäitajaid.

Finantsjuhi igapäevane tegevus on käibekapitali analüüs: varude taseme optimeerimine, krediitipoliitika (müügingimuste) kujundamine, sularaha ja lühiajaliste paigutuste optimeerimine, hankepoliitika (näiteks: kas vastu võtta hankija poolt ettemaksu korral pakutav hinnasoodustus), jm.

Finantseerimine

Vastuvõetud äriprojektid tuleb rahastada. Finantsjuhi ülesanne on kujundada projektidele optimaalne kapitali struktuur. Eeldades, et äritegevuse kaudu genereeritavad rahavood tulenevad turunduse, müügijuhtimise, jm. tegevustest, saab finantsjuht anda oma panuse - püüdes minimeerida kapitali hinda. Siinkohal ootab ettevõtte juht finantsistilt selliste küsimuste lahendamist: millise piirini võib firma kasutada finantsvõimendust? milline on optimaalne võlakordaja? millise intressimäära korral on tagatud nõutav tootlikus? jne. Finantsjuhilt oodatakse rahastamisskeemide pädevat võrdlemist: kas käibekrediit on soodsam kui lühiajaline pangalaenu?, kas firma peaks laiendama osanikeringi, võtma pangalaenu või müüma hoopiski võlakirju?

Dividendipoliitika

Kui projektid on olnud edukad ja oskuslikult finantseeritud, seisab ettevõtte juhtide ees küsimus: kui palju raha välja lubada? Finantsjuht on juhatuse nõustaja vastavate ettepanekute ettevalmistamisel.

Finantsjuhi tööriistad

Pädev finantsist valdab "une pealt" raha ajaväärtusteooriat - sellest lähtuvalt tehakse enamus finantsotsustest. Ettevõtte "tervise" hindamisel ja rahanduspoliitika kujundamisel kasutab ta suhtarvude analüüsi. Tulunormide määratlemisel tuleb aru saada riski ja nõutud tootlikuse vahel kehtivatest seostest.

Armin Laidre
Reiw-Elektronika AS
juhataja